



**МИНИСТЕРСТВО
ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ, СВЯЗИ
И МАССОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА

Пресненская наб., д.10, стр.2, Москва, 125039

Справочная: +7 (495) 771-8000

04.05.2021 № МП-П11-070-16190

на _____ от _____

По списку рассылки

О направлении протокола совещания

По результатам совещания о выполнении Директив по цифровой трансформации от 14 апреля 2021 г. № 3438п-П13 Минцифры России направляет протокол указанного совещания от 27 апреля 2021 г. № 456пр, а также презентационные материалы докладчиков.

Приложение: на 20 л. в 1 экз.

М.В. Паршин



**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Сертификат: 024DB790000DACE7A14578965A631422CE

Владелец: Паршин Максим Викторович

Действителен с 04.08.2020 до 04.11.2021

ПРОТОКОЛ

совещания под председательством заместителя Министра цифрового развития,
связи и массовых коммуникаций Российской Федерации М.В. Паршина
о выполнении Директив по цифровой трансформации от 14 апреля 2021 г.
№ 3438п-П13

г. Москва

от 27 апреля 2021 г. № 456 ап

Присутствовали:

Ответственные работники
федеральных органов исполнительной
власти

- Д.С. Никитин; А.О. Дорошко;
Э.Л. Мелкумов; С.А. Шелудченкова;
В.С. Дождев; А.В. Лизяев;
Е.В. Мартынова; М.Я. Озеров;
А.П. Ширикова; Д.В. Лебедев;
А.В. Васильев; О.А. Молчанова;
Ф.В. Левченко

Представители организаций

- И.И. Массух; И.В. Кононов;
И.В. Чалин; Н.О. Антипова;
Д.А. Антоненко; Э.К. Балаев;
В.А. Барилкин; С.А. Безбогов;
О.В. Босенко; А.В. Бурлуцкий;
В.С. Гаранин; Л.В. Головин;
А.С. Григорьев; М.А. Грубер;
В.А. Данильчук; С.П. Диков;
В.В. Долгов; А.В. Заиченко;
С.Н. Заустинский; А.В. Зотов;
Ф.Ю. Кирсанов; К.А. Клецких;
А.Г. Коваль; Н.Д. Козак;
Н.П. Кондакова; Л.А. Корякин;
А.Н. Краснов; С.А. Красноперов;
С.А. Крылов; А.В. Куканов;
Ю.И. Курилин; В.В. Курицин;
А.Н. Леонов; Г.В. Лигачев;
В.Р. Месропян; М.В. Мироненко;
К.А. Михайлик; Е.С. Морозова;
У.М. Муллабаев; Н.А. Оленева;
Н.А. Парфентьев; В.В. Погожев;
Д.В. Половинка; М.А. Портной;
Ю.С. Прохоров; Н.А. Пустеленин;
В.Г. Рейх; С.Г. Сергеев; Е.Г. Сидин;
Р.Н. Сизов; В.А. Симоненко;

П.С. Соловьев; С.Ю. Степанов;
 Г.В. Суконников; А.В. Тарасов;
 А.В. Титов; П.П. Финк;
 Д.И. Хайретдинов; Д.Р. Халитов;
 С.В. Хомяков; К.А. Шадрин;
 Д.А. Шаронов; С.В. Шатилова;
 Б.М. Ярышевский

**Обсуждение вопроса выполнения Директив по цифровой трансформации
 от 14 апреля 2021 г. № 3438п-П13 (далее – Директивы)**

(Паршин, Никитин, Массух, Васильев, Дождев, Молчанова, Мартынова, Левченко,
 Михайлик, Месропян, Ярышевский, Краснов, Лигачев, Сергеев,
 Суконников, Коваль)

Заслушали выступление:

1. Заместителя Министра цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации (М.В. Паршин) о:

1.1. реализуемых Минцифры России мерах методического и финансового стимулирования цифровой трансформации компаний в целях содействия выполнению Директив;

1.2. подготовленном план-графике мероприятий по цифровой трансформации государственных компаний на 2021 год (далее – План-график по ЦТ);

2. Директора АНО «Центр компетенций по импортозамещению в сфере информационно-коммуникационных технологий» (И.И. Массух) об организации взаимодействия государственных компаний с АНО «ЦКИТ» по выполнению Директив.

Отметили:

3. Предложение Минэкономразвития России (А.В. Васильев) о необходимости федеральным органам исполнительной власти (далее – ФОИВ) при согласовании стратегий (программ) цифровой трансформации государственных компаний (далее – стратегии ЦТ) обеспечить синхронизацию задач, предусмотренных стратегиями ЦТ, с целями и задачами стратегий цифровой трансформации отраслей экономики, социальной сферы, государственного управления.

4. Предложения государственных компаний по организации взаимодействия с Минцифры России, иными заинтересованными ФОИВ, АНО «ЦКИТ» в рамках выполнения Директив, в частности о необходимости:

4.1. организации «единого окна» коммуникаций в целях выстраивания согласованного взаимодействия между участниками указанных работ;

4.2. определения принадлежности государственных компаний из специального перечня, утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 23 января 2003 г. № 91-р, к сферам ведения ФОИВ с учетом распоряжения Правительства Российской Федерации от 30 августа 2017 г. № 1870-р.

Решили:

1. Утвердить План-график по ЦТ (прилагается) с учетом поступивших от указанных организаций замечаний и предложений.

2. Рекомендовать государственным компаниям:

2.1. инициировать проведение заседаний советов директоров (наблюдательных советов) с включением в повестку дня вопроса «Об обеспечении разработки (актуализации) стратегии (программы) цифровой трансформации Общества на период не менее, чем до 2024 года включительно» в соответствии с Директивами;

Срок: 30 апреля 2021 г.

2.2. назначить уполномоченное лицо не ниже заместителя руководителя исполнительного органа государственной компании, ответственного за реализацию мероприятий по цифровой трансформации государственной компании и достижение установленных КПЭ по ее реализации и направить соответствующую информацию в Минцифры России в установленном порядке;

Срок: 31 мая 2021 г.

2.3. разработать и представить в Минцифры России в установленном порядке план работ, включающий перечень мероприятий, сроки выполнения, ответственных и планируемый результат, в целях исполнения Директив.

Срок: 31 мая 2021 г.

3. Рекомендовать заинтересованным ФОИВ:

3.1. подготовить и направить в Минцифры России позицию о порядке и возможных сроках согласования со стороны ФОИВ стратегий ЦТ и изменений в долгосрочные программы развития или иные документы стратегического (долгосрочного) планирования при поступлении от государственных компаний соответствующих документов в установленном порядке, с учетом требований Директив.

Срок: 30 апреля 2021 г.

3.2. учесть вышеуказанное предложение Минэкономразвития России о синхронизации задач, предусмотренных стратегиями ЦТ, с целями и задачами стратегий цифровой трансформации отраслей экономики, социальной сферы, государственного управления при согласовании стратегий ЦТ (по п. 3 текущего протокола);

4. АНО «ЦКИТ» представить в Минцифры России предложения по учету вышеуказанных предложений государственных компаний по организации взаимодействия с Минцифры России, иными заинтересованными органами исполнительной власти, АНО «ЦКИТ» в рамках выполнения Директив (по п. 4 текущего протокола).

Срок: 17 мая 2021 г.

Приложение: на 1 л. в 1 экз.

Заместитель Министра цифрового
развития, связи и массовых
коммуникаций Российской Федерации

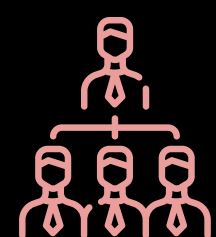
М.В. Паршин

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ КОМПАНИЙ



Цель: Цифровая трансформация госкомпаний преимущественно на основе российских решений

Основные сдерживающие факторы цифровой трансформации



Недостаток знаний о технологиях и поставщиках

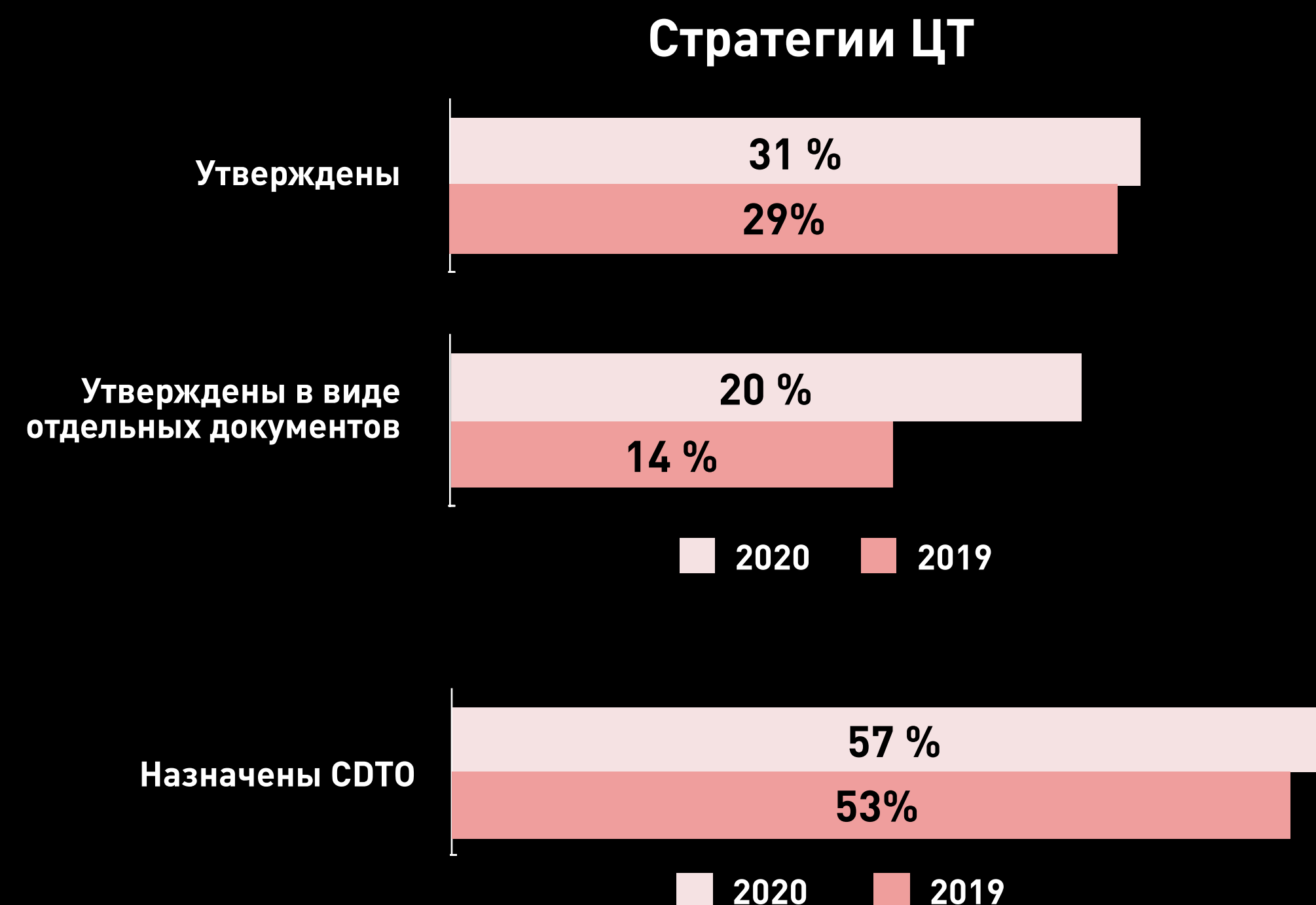


Непонимание эффектов от цифровых решений



Непонимание современных финансовых инструментов

Статус цифровой трансформации госкомпаний



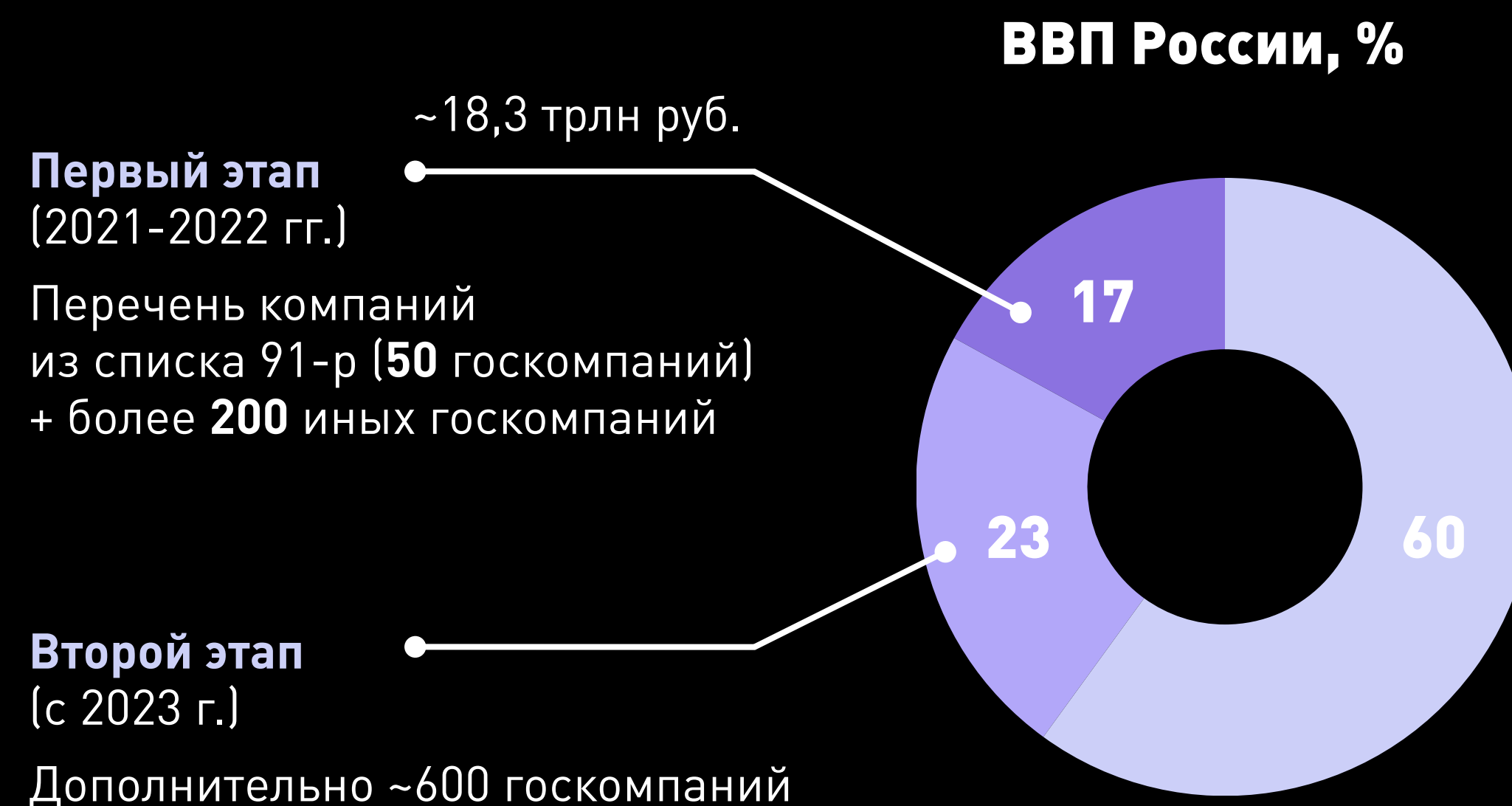
Директивы предусматривают:

1. Применение при разработке стратегий ЦТ ГК Методических рекомендаций
2. Разработку и утверждение стратегий ЦТ ГК в виде отдельного документа
3. Согласование с отраслевым ФОИВ и Минцифры России стратегий ЦТ ГК, которые предусматривают:
 - назначение руководителей по ЦТ ГК;
 - определение целей и КПЭ реализации стратегии ЦТ ГК;
 - разработку портфеля, дорожной карты инициатив и мероприятий ЦТ;
 - определение модели финансирования ЦТ;
 - включение Плана мероприятий по переходу на преимущественное использование отечественного ПО;
4. Разработку и внесение в долгосрочную программу развития раздела о цифровой трансформации компании и КПЭ

5. Отчетность о реализации стратегий ЦТ и планов импортозамещения ПО:

- увеличение вложений в отечественные решения в сфере ИТ к 2030 году не менее чем в 4 раза по сравнению с показателем 2019 года (ежегодный прирост 15% с 2021 до 2024 гг.)
- достижение к 2024 году 70-процентной доли расходов акционерных обществ на закупку отечественного ПО

Периметр госкомпаний, попадающих под цифровую трансформацию



2020 год

- Льготная ставка по кредиту:
1-5%
- Объём кредита на проект:
от 25 млн до 5 млрд рублей
- Объём кредита на программу:
от 500 млн до 10 млрд рублей
- Расходы на приобретение российской ИТ-продукции:
60%

2021 год

- Объём кредита на проект:
от 5 млн рублей
- Расходы на приобретение российской ИТ-продукции:
70%
- Расширение целей расходования на консалтинговые услуги по разработке стратегий цифровой трансформации компаний
- Увеличение до 100% компенсации ключевой ставки ЦБ (возможность предоставить более низкую ставку по кредиту) при наличии Стратегии цифровой трансформации компании, соответствующей требованиям Методических рекомендаций

на согласовании
в Правительстве РФ
(утверждение - май
2021 г.)

проект изменений
(утверждение - II
полугодие 2021 г.)

на согласовании
в Правительстве РФ
(утверждение - май
2021 г.)

Инструмент поддержки

- Национальная программа «Цифровая экономика»
- Федеральный проект «Цифровые технологии»

Требования к лизингополучателю

Предприятия приоритетных отраслей экономики и социальной сферы, федеральные, региональные и муниципальные учреждения:

- осуществляющие финансово-хозяйственную деятельность не менее 1 года
- не имеющие задолженностей по обязательным платежам
- у которых отсутствуют факторы, препятствующие сотрудничеству, выявленные в ходе проверки

Требования к поставщику

Российские производители/ интеграторы / торговые компании:

- ведущие финансово-хозяйственную деятельность более 1 года
- представившие полный пакет документов для анализа
- у которых отсутствуют факторы, препятствующие сотрудничеству, выявленные в ходе проверки

Взаимодействие

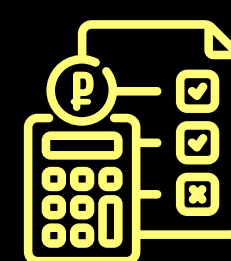
- Лизингополучатель взаимодействует с лизингодателем в рамках договора лизинга
- Лизингодатель взаимодействует с поставщиком в рамках договора купли-продажи
- Получателем субсидии является Лизингодатель



Стоимость проекта
не ограничена



Срок лизинга
до 5 лет

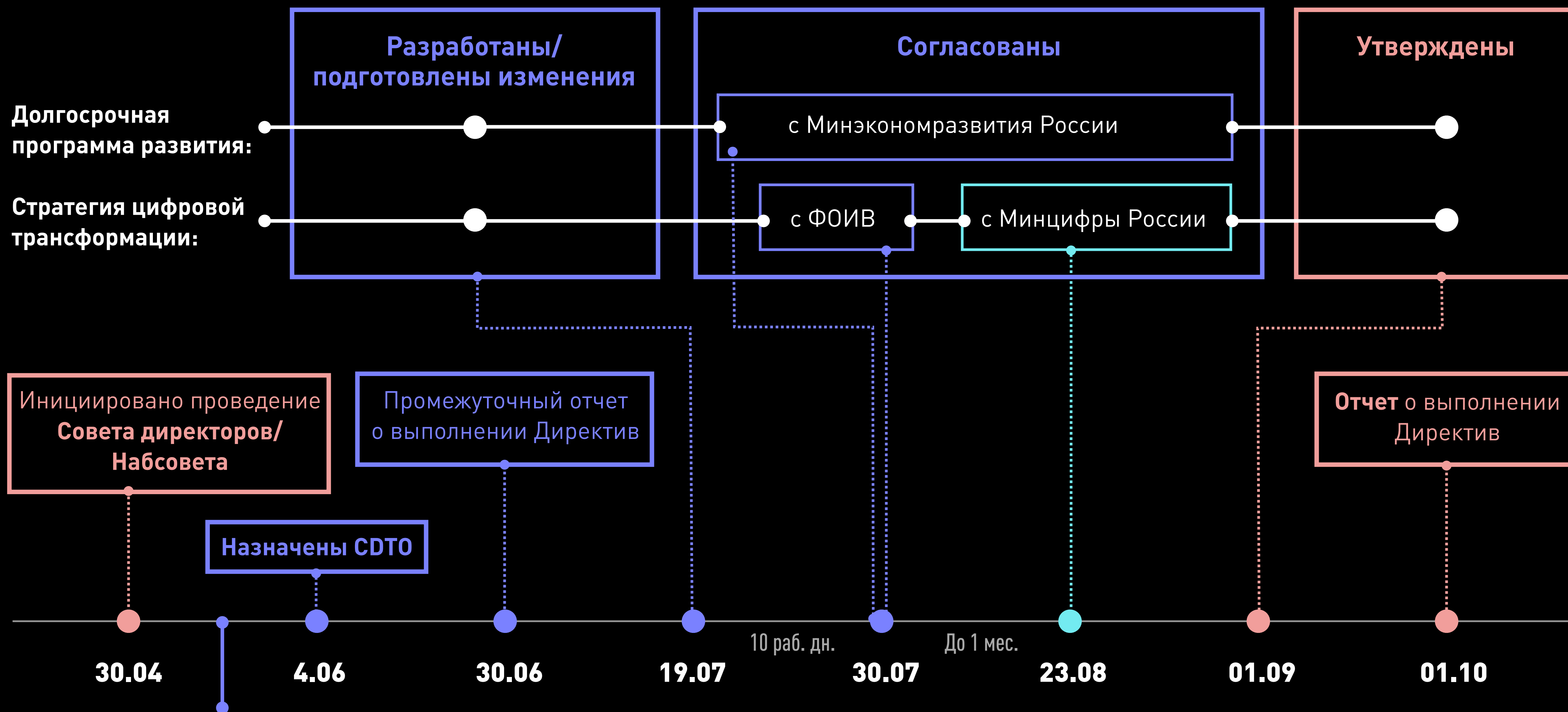


Аванс по договору
лизинга
от 0%



Индикативная
ставка по лизингу
от 3%

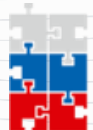
СХЕМА СОГЛАСОВАНИЯ АО СТРАТЕГИЙ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ



Разработаны **план-графики** по исполнению Директив/
сформированы РГ/комитеты по ЦТ при АО

**СПАСИБО
ЗА ВНИМАНИЕ!**





ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ
ПО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ
В СФЕРЕ ИКТ



О подходах к оценке стратегий цифровой трансформации

Москва 2021

Регулирование в сфере импортозамещения и цифровой трансформации

Директивы представителям интересов РФ для участия в заседаниях советов директоров (наблюдательных советов) акционерных обществ с государственным участием

Импортозамещение

УТВЕРЖДАЮ
Первый заместитель Председателя
Правительства Российской Федерации -
Министр финансов Российской Федерации

6 декабря 2018 г.
№ 10068п-П13



Цифровая трансформация

УТВЕРЖДАЮ
Первый заместитель Председателя
Правительства Российской Федерации

14 апреля 2021 г.
№ 3438п-П13



Цифровая трансформация

- ☐ Преемственность
- ☐ Расширение сферы мониторинга и регулирования
- ☐ Уточнение требований
- ☐ Развитие методик
- ☐ Продвижение лучших практик и отечественных решений

Цели работ по созданию и реализации стратегий цифровой трансформации

Экономические цели



- ❑ Увеличение выручки, рост прибыли компаний. Повышение доходов государства как акционера.
- ❑ Сокращение издержек за счет внедрения новых прогрессивных решений, а не за счет сокращения персонала и свертывания бизнеса

Технологические цели



- ❑ Внедрение современных отечественных передовых технологий.
- ❑ Унификация и стандартизация решений. Формирование банка лучших практик. Продвижение и популяризация лучших практик
- ❑ Обеспечение соответствия инфраструктуры и ее компонент законодательству Российской Федерации, **требованиям в части импортозамещения, в том числе, целевым показателям:**
 - По доле отечественного ПО (70%)
 - По росту вложений в 4 раза (ежегодный темп прироста не менее 15%)

Организационные цели



- ❑ Развитие кадрового потенциала компаний
- ❑ Внедрение эффективных инструментов коммуникаций между компаниями, населением, государственными органами
- ❑ Систематизация стратегических документов и планов технологического развития, совершенствование системы контроля за реализацией программ цифрового развития

Блоки стратегии цифровой трансформации

На основе анализа методических рекомендаций по цифровой трансформации государственных корпораций и компаний



Процесс разработки и реализации стратегий цифровой трансформации

Проведение исследований,
формирование пакета целей и задач
для стратегии

Формирование целей и
задач стратегии,
распределение по бизнес
процессам

Формирование портфеля
инициатив и системы КПЭ

Реализация стратегии

Анализ результатов и
отчетность

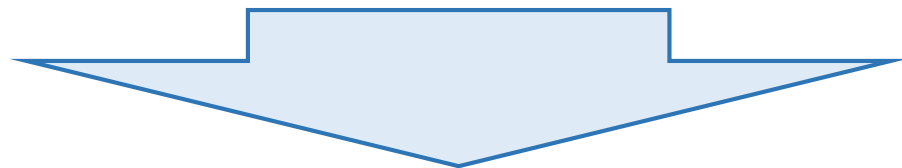




Роль Центра компетенций по импортозамещению в сфере ИКТ

Методология

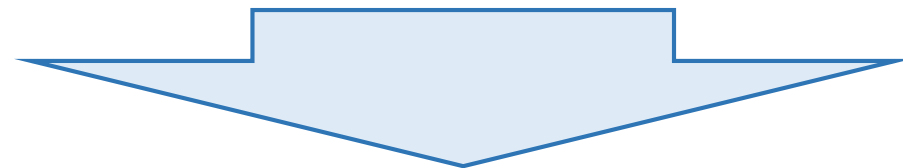
- Уточнение требований к объему и номенклатуре отчетности
- Уточнение требований к управлению инициативами и контрольным показателям
- Уточнение требований к сводной системе КПЭ



- ☐ Уточнения к текущим методическим рекомендациям по цифровой трансформации или новая редакция документа
- ☐ Требования к правилам и процедурам информационного обмена по направлению цифровой трансформации
- ☐ Разработка правил и процедур отнесения проектов компаний по цифровой трансформации к «лучшим практикам» и требований к процедурам их популяризации и продвижения

Организационное сопровождение

- Консультирование
- Мониторинг



- «Воркшопы» и ресурс, на котором возможно
- ☐ Ознакомиться с документами по направлению цифровой трансформации
- ☐ Задать вопрос по тематике разработки и реализации стратегии



Краткий список требований к наличию в стратегии цифровой трансформации компании рекомендуемых и обязательных положений и аспектов (чеклист) 1/3

Общие требования

- Стратегия является самостоятельным документом.
- Определены правила и периодичность актуализации (пересмотра) стратегии
- Определены цели, задачи, приоритетные направления и КПЭ

Увязка со стратегическими целями государства и компании

- Цели стратегии увязаны со стратегическими целями государства, и компании

До формирования стратегии проведены исследования

- Отраслевого рынка, лучших практик, текущего состояния компании, формирование «модели будущего»

Стратегия и ключевые показатели ее эффективности

Стратегия содержит сведения:

- о целях и задачах цифровой трансформации компании
- о составе и значениях ключевых показателей эффективности реализации
- оценке эффекта (в т.ч. экономического) от внедрения цифровых технологий

В стратегии отражены риски компании и предложены меры по их минимизации



Краткий список требований к наличию в стратегии цифровой трансформации компании рекомендуемых и обязательных положений и аспектов (чеклист) 2/3

Система управления отдельными инициативами

Определяет порядок управления инициативами (запуск, планирование, контроль, отчетность, КПЭ, оценка результатов)

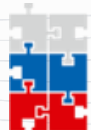
Управление реализацией стратегии

Стратегия предусматривает планомерное развитие управленческих структур, ответственных за цифровую трансформацию

- Назначение CDTO и предоставление ему необходимых полномочий
- Создание Центра компетенций, реализующего механизмы консультационной, методической и экспертной поддержки

В рамках реализации стратегии предусмотрены следующие мероприятия:

- сбор, систематизация и обобщение информации о процессе цифровой трансформации
- оценка степени достижения запланированных целей и КПЭ включая КПЭ руководителя
- оценка соответствия плановых и фактических сроков реализации мероприятий по цифровой трансформации бизнеса, плановых и фактических результатов реализации стратегии
- оценка ресурсов, затраченных для ее реализации



ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ
ПО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ
В СФЕРЕ ИКТ



Спасибо за внимание

Москва 2021

СПИСОК РАССЫЛКИ		
№ п/п	Наименования организации	Способ доставки
1.	Министерство финансов Российской Федерации	МЭДО
2.	Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации	МЭДО
3.	Министерство транспорта Российской Федерации	МЭДО
4.	Министерство энергетики Российской Федерации	МЭДО
5.	Министерство промышленности и торговли Российской Федерации	МЭДО
6.	Министерство сельского хозяйства Российской Федерации	МЭДО
7.	Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации	МЭДО
8.	Министерство природных ресурсов и экологии Российской Федерации	МЭДО
9.	Министерство экономического развития Российской Федерации	МЭДО
10.	Главное управление специальных программ Президента Российской Федерации (федеральное агентство)	МЭДО
11.	Федеральное агентство по государственным резервам	МЭДО
12.	Росреестр	МЭДО
13.	ФАС России	МЭДО
14.	Росимущество	МЭДО
15.	Центр компетенций по импортозамещению в сфере ИКТ	Ref@ru-ikt.ru
16.	ГК «РОСНАНО»	info@rusnano.com
17.	АО «ГЛОНАСС»	info@aoglonass.ru; sva@aoglonass.ru
18.	АО «Объединенная зерновая компания»	info@aoozk.com; fkirsanov@aoozk.ru
19.	АО «Концерн воздушно-космической обороны «Алмаз – Антей»	antey@almaz-antey.ru
20.	АО «Объединенная судостроительная корпорация»	info@aoosk.ru
21.	АО «Центр технологии судостроения и судоремонта»	inbox@sstc.spb.ru
22.	ПАО «Газпром»	gazprom@gazprom.ru; al.grigorev@adm.gazprom.ru; vniigaz@vniigaz.gazprom.ru; A.Kudriavtsev@inform.gazprom.ru
23.	ПАО «Нефтяная компания «Роснефть»	postman@rosneft.ru
24.	АО «Зарубежнефть»	nestro@nestro.ru
25.	АК «АЛРОСА» (ПАО)	info@alrosa.ru; AntipovaNO@alrosa.ru
26.	ПАО «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро»	office@rushydro.ru; FedorchukSS@rushydro.ru

27.	ПАО «ИНТЕР ПАО ЕЭС»	office@interrao.ru
28.	ПАО «Российские сети»	info@rosseti.ru
29.	ПАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	info@fsk-ees.ru
30.	АО «Системный оператор Единой энергетической системы»	secl@so-ups.ru
31.	ПАО «Аэрофлот»	presscentr@aeroflot.ru; callcenter@aeroflot.ru
32.	ОАО «Российские железные дороги»	fax@css.rzd.ru; charkinei@center.rzd.ru
33.	ПАО «Акционерная компания по транспорту нефти «Транснефть»	transneft@ak.transneft.ru
34.	ПАО «Ростелеком»	rostelecom@rt.ru
35.	АО «Почта России»	office@russianpost.ru; Alisa.Panasyuk@russianpost.ru
36.	АО «Корпорация «Тактическое ракетное вооружение»	kmo@ktrv.ru
37.	ПАО «Современный коммерческий флот»	info@scf-group.ru
38.	ПАО «Новороссийский морской торговый порт»	mail@ncsp.com; IR@ncsp.com; com@ncsp.com
39.	Государственная транспортная лизинговая компания (ГТЛК)	gtlk@gtlk.ru
40.	АО «Росагролизинг»	info@rosagroleasing.ru
41.	АО «Роскартография»	info@roscartography.ru
42.	АО «МАШ» (Международный аэропорт Шереметьево)	callcenter@svo.aero
43.	АО «РНГ» (Роснефтегаз)	office@rngoil.ru
44.	АО «Первый канал»	info@1tv.com; pr@1tv.com
45.	АО «Росгеология»	info@rusgeology.ru
46.	АО «Российские ипподромы»	cmh@cmh.ru; novichkovavk@cmh.ru
47.	АО «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства»	info@corpmsp.ru
48.	АО «Гознак»	Goznak@goznak.ru
49.	АО «В/о «Алмазювелирэкспорт»	info@almaz.ru
50.	АО «Росспиртпром»	info@rosspirtprom.ru
51.	ОАО «ГАК «Оборонпромкомплекс»	oetp@oboronpromcomplex.ru
52.	АО «Приокский завод цветных металлов»	pzcm@zvetmet.ru
53.	АО «Кизлярский коньячный завод»	office@kkz1885.ru; info-snab-kkz@yandex.ru
54.	АО «Трансинжстрой»	info@tinso.ru
55.	АО «Корпорация развития Северного Кавказа»	info@krskfo.ru
56.	АО «Главный центр по воспроизводству сельскохозяйственных животных»	csio-secl@yandex.ru
57.	АО «ВО «Продинторг»	mpotapov@prodintorg.org; vloginov@prodintorg.org
58.	АО «ДОМ.РФ»	mailbox@domrf.ru
59.	ПАО «Банк ВТБ»	info@vtb.ru; astanin@vtb.ru
60.	АО «Россельхозбанк»	office@rshb.ru

61.	ПАО «Российский национальный коммерческий банк»	rncb@rncb.ru
62.	ПАО «Промсвязьбанк»	info@psbank.ru
63.	АО «Курорты Северного Кавказа»	info@ncrc.ru
64.	АО «Корпорация Туризм.РФ»	info@tourrf.ru
65.	АО «Корпорация морского приборостроения»	gen_director@concern-agat.ru; mihailova_ov@concern-agat.ru; office@eprib.ru; mail@avrorasystems.ru; mail@oceanpribor.ru