

**Программа прикладной стратегической сессии  
по формированию новых индустриальных ИТ-ландшафтов  
«Методика определения приоритетных индустриальных  
ИТ-потребностей ИЦК как инструмент обеспечения  
технологической независимости»**

**Дата:** 21 марта 2024 г. (четверг)

**Время проведения:** 09:15 – 13:40

**Место проведения:** Конференц-зал Фонда развития интернет-инициатив (ФРИИ),  
адрес: г. Москва, ул. Мясницкая, дом 13, стр. 18

**Формат:** очная сессия

**ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ:**

- Представители ИЦК и компаний, входящих в ИЦК, непосредственно отвечающие за разработку и поддержание в актуальном состоянии информации о приоритетных направлениях замещения зарубежных отраслевых решений и программного обеспечения на российские аналоги, индустриальные ИТ-ландшафты.
- ИТ и Бизнес-архитекторы компаний Индустриальных центров компетенций (ИЦК), индустриальные технологические эксперты.
- Секретари и координаторы ИЦК.

**ЦЕЛИ:**

**Формирование согласованных подходов к модели универсального ИТ-ландшафта отраслей экономики РФ**

**ПРОЦЕСС:**

Информирование ИЦК о подходах и методиках **Минцифры** и **АНО «ЦКИТ»** к подготовке приоритетных направлений замещения зарубежных отраслевых решений и программного обеспечения на российские аналоги в ключевых отраслях экономики и классов программного обеспечения (ИТ-ландшафтов) в 2024 году на основе функционального подхода (**функционально-технологических карт**):

- Этап 1 (до конца апреля 2024 г.). Формирование функционально-технологических карт «белых пятен» - **Минцифры/АНО «ЦКИТ»**.
- Этап 2 (до конца 2024 г.). Формирование детализированных индустриальных ИТ-ландшафтов ИЦК на основе функционально-технологических карт – **Минцифры/АНО «ЦКИТ»**.

**ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ:**

- Отраслевой ИТ-ландшафт «Нефтегаз» - ИЦК «Нефтегаз, нефтехимия и недропользование». Работа наш ошибками, выявленный потенциал модели.
- Опыт ИЦК «Металлургия» и ИЦК «Автомобилестроение» (ПАО «КАМАЗ»).

**СБОР ОБРАТНОЙ СВЯЗИ И ПРЕДЛОЖЕНИЙ:**

- Формирование целевых индустриальных ИТ-ландшафтов на основе отраслевых функциональных моделей, обеспечивающих целостное представление о совокупности используемого в индустриях программного обеспечения и актуальных задачах обеспечения технологической независимости.
- Создание факультативной экспертной рабочей группы «архитекторов ИЦК» при участии Минцифры, ЦКИТ, «Газпром нефть» и других заинтересованных организаций с целью сбора лучших практик и распространения опыта обеспечения достижения технологической независимости.
- Обсуждение направлений работы Архитектурного комитета Отраслевого комитета «Машиностроение».

**Предварительный сценарий стратегической сессии по формированию новых индустриальных ИТ-ландшафтов «Методика определения приоритетных индустриальных ИТ-потребностей ИЦК как инструмент обеспечения технологической независимости»**

Время	Тема доклада, выступления	Время доклада	Докладчик, выступающий
9.15 – 10.00	<i>Сбор и регистрация участников, приветственный кофе</i>		
10.00 – 10.40	Установка по целям	40 мин.	<p>Первый заместитель Министра энергетики РФ <b>СОРОКИН Павел Юрьевич</b></p> <p>Заместитель министра энергетики РФ <b>ШЕРЕМЕТЦЕВ Эдуард Михайлович</b></p> <p>Заместитель министра промышленности и торговли РФ <b>ШПАК Василий Викторович</b></p> <p>Директор Департамента развития отрасли информационных технологий Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ <b>НИКИТИН Дмитрий Сергеевич</b></p> <p>Директор АНО «ЦКИТ» <b>МАССУХ Илья Иссович</b></p>
10.40 – 11.10	<p>1. Опыт формирования индустриальных ИТ-ландшафтов в рамках дорожной карты «Новое индустриальное программное обеспечение» и методики формирования индустриальных ИТ-ландшафтов на основе функционального подхода в 2024 г.</p> <p>2. Подходы к формированию функционально-технологической карты общесистемного и прикладного ПО</p>	30 мин.	<p>Руководитель Центра компетенции «Новые производственные технологии» АНО «ЦКИТ» <b>ДАНИЛИН Александр Валентинович</b></p> <p>Руководитель Департамента анализа и технической экспертизы проектов ДК НИПО АНО «ЦКИТ» <b>ПОПОВ Ярослав Юрьевич</b></p> <p>Руководитель направления ДК «Новое общесистемное и прикладное ПО» (НОПО) <b>КОКОРИНА Ирина Александровна</b></p>

Время	Тема доклада, выступления	Время доклада	Докладчик, выступающий
11.10 – 11.50	Опыт ИЦК «Нефтегаз, нефтехимия и недропользование» по формированию индустриального ИТ-ландшафта. Демонстрация цепочки решений и достигнутых результатов.	40 мин.	<p>Секретарь ИЦК «Нефтегаз, нефтехимия и недропользование». Руководитель программ цифровой экономики, Дирекция по цифровой трансформации ПАО «Газпром нефть» <b>АЛЕКСЕЕВ Матвей Петрович</b></p> <p>Руководитель по цифровому развитию и технологической независимости информационных систем ООО «СИБУР Диджитал» <b>ЮДАКОВ Денис Анатольевич</b></p> <p>Руководитель центра корпоративной архитектуры ПАО «Газпром нефть» <b>ВОЙНОВСКИЙ Александр Александрович</b></p>
11.50 – 12.10	<i>Перерыв на кофе</i>	20 мин.	
12.10 – 12.20	Ускоренное развитие ИТ-проектов. О запуске ФРИИ новой программы акселерации для проектов, поддержанных ИЦК и ЦКР	10 мин.	Заместитель директора Фонда Развития интернет-инициатив (ФРИИ) <b>АЛИМБЕКОВ Сергей Саидович</b>
12.20 – 12.35	Опыт ИЦК «Металлургия» по разработке индустриального ИТ-ландшафта	15 мин.	Секретарь ИЦК «Металлургия», эксперт управления трансформации ИТ ПАО «Северсталь» <b>БАКАЕВ Сергей Игоревич</b>
12.35 – 12.50	Подходы к формированию индустриального ИТ-ландшафта в машиностроении	15 мин.	Директор Центра цифровой трансформации ПАО «КАМАЗ» <b>ШАВАЛИЕВ Эльдар Рамильевич</b>
12.50 – 13:30	Свободная дискуссия и обмен мнениями. Обсуждение деталей и отличий в подходах различных индустрий. Основные темы для обсуждения: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Необходимый и достаточный уровень детализации отраслевых функциональных моделей</li> <li>• Интеграция ИТ-ландшафтов общесистемного и прикладного ПО в индустриальные ИТ-ландшафты</li> </ul>	40 мин.	

Время	Тема доклада, выступления	Время доклада	Докладчик, выступающий
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Приоритеты и последовательность действий при формировании функционально-технологических карт</li> <li>• Интеграция сведений об используемом зарубежном ПО в промышленные ИТ-ландшафты</li> <li>• Проблемы совместной работы над ИТ-ландшафтами близких индустрий (например, в Машиностроении)</li> <li>• Цифровые инструменты для систематизации данных и визуализации промышленных ИТ-ландшафтов</li> </ul>		
13.30 – 13.40	Подведение итогов. Резюме основных результатов обсуждения. Предложения в проект решений.	10 мин.	Директор АНО «ЦКИТ» <b>МАССУХ Илья Иссович</b>